



T : +33 06.31.09.73.54

M : chdessus@competensis.com

**Conseil & Accompagnement à la transformation des entreprises, cartographie des systèmes, données, flux fonctionnels et métier, capacités, chaînes de valeur et processus**

- Modélisation des actifs (assets) métier et technologiques avec BPM, ArchiMate, SYSML, UML
- Appui à la transformation du système d'information et des organisations : architecture d'entreprise, business architecture, cartographie métier, fonctionnelle, applicative et technique, vision produit du système d'information.
- Etudes de cadrage des projets du système d'information : analyse des besoins, définition du périmètre métier et fonctionnel, mesure des impacts sur les solutions existantes ainsi que sur l'organisation, analyse de la valeur et analyse de risque.
- Mise en œuvre des pratiques de gouvernance du système d'information au travers d'un portefeuille projet, appui à la gouvernance et aux décisions, proposition d'un dossier d'arbitrage, schéma directeur
- Mise en œuvre des pratiques de Business Architecture, Data architecture pour appuyer la transformation du SI

**Certifications :**

TOGAF, ArchiMate, ITIL, CESAMES Associate (System Engineering), Business Architecture, ISO27001

**Depuis Mars 2016 : Consultant SI indépendant**

J'interviens sur des missions d'audit, de conseil en transformation des organisations, urbanisation, modélisation ArchiMate, TOGAF 9.2, modélisation de processus avec le BPM, conduite de projets, mise en place de démarche produit (product management)

Depuis 2016, en plus de mes activités de consultant, j'anime des formations :

- Ecole IPI, Lyon 9ème : ITIL V3, cadrage de projets, audit et évaluation du SI, cartographie des processus, schéma directeur et urbanisation du SI ainsi qu'une découverte du système d'information pour des apprenants en reconversion professionnelle
- Organismes de formation (SQLI Institut, AHEAD TECHNOLOGY)

**2006 à 2016 : Directeur de projet et consultant - Société SQLI**

Conduite de projets au forfait. Missions de conseil en transformation des organisations. Premières missions d'architecture d'entreprise en 2008.

Responsable Assurance Qualité et suivi du « delivery » des projets de l'agence, mise en œuvre de la démarche CMMI et obtention du niveau 5 en France et du niveau 3 au Maroc.

**2001 à 2006 : Responsable informatique pour les départements de R&D - Bayer CropScience**

En charge d'une équipe de 11 personnes basées en France et en Allemagne, responsable des projets internationaux en R&D (informatique de laboratoire et informatique industrielle).

Je viens du monde de l'industrie où j'ai construit la première partie de ma carrière avant de rejoindre la société SQLI. Jusqu'en 2006, j'ai toujours travaillé dans un contexte international.

**Avant 2001**

Divers postes techniques : développement applicatif, DBA Ingres et Oracle, réseau, bureautique, messagerie électronique.



## Accompagner vos projets de transformation métier et SI

### Cartographie du système d'information et des processus

- Maintenir un catalogue de solutions informatiques et de composants communs réutilisables,
- Maintenir la cartographie du Système d'Information et proposer des recommandations pour optimiser la gestion des actifs, gestion des flux & données,
- Très à l'aise avec la modélisation de modèles de processus en BPMN2, la cartographie du système d'information avec ArchiMate, la cartographie des solutions applicatives avec UML et la cartographie de systèmes complexes avec SYSML.

### Sécurité, cybersécurité : améliorer la résilience de votre système d'information

- Evaluer la criticité de vos assets, organisation, systèmes physiques (équipements, locaux) et systèmes d'information mis en œuvre
- Réaliser les analyses de risques, sous la forme d'AMDEC : analyse des modes de défaillance, de leurs effets et criticité
- Proposer les mesures de sécurité à mettre en œuvre selon l'annexe A de la norme iso27001

### Business architecture – Architecture d'affaires

- Comprendre la stratégie métier, la vision opérationnelle, les impératifs métier et les capacités/capability de l'entreprise, ainsi que leur impact sur les éléments applicatifs et technologiques,
- Identifier et évaluer les différentes capacités de l'entreprise. Utiliser des architectures de référence pour simplifier l'évaluation des capacités,
- Travailler au réengineering des organisations, processus métier ou processus ITSM.
- Réaliser les pré-études, cadrer les projets

### Faire évoluer le système d'information – Appuyer les équipes projet

- Comprendre les tendances et technologies émergentes, aider les architectes et les chefs de projet à évaluer leur valeur pour les acteurs métier, leur applicabilité et leur utilité pour des entités commerciales ou industrielles spécifiques,
- Proposer la mise en œuvre d'un portefeuille de programmes, projet ainsi qu'un dossier d'arbitrage des solutions,
- Contribuer à l'établissement de schémas directeurs, visions d'ensemble du système d'information existant et futur,
- Analyser les impacts à long terme des choix d'architecture sur le modèle opérationnel (processus, flux, données, applications), évaluer les avantages commerciaux, la durabilité et le coût total de possession,



- Soutenir la traduction du plan directeur informatique en un plan opérationnel pour les domaines d'activité, y compris les aspects financiers, humains et matériels. Contribuer à la hiérarchisation des investissements pour les métiers,
- Analyser l'impact de l'intégration éventuelle de nouvelles solutions matérielles/logicielles dans le paysage architectural,
- Fournir des orientations et conseiller les équipes techniques sur les solutions et l'intégration des systèmes,
- S'assurer que la conception de l'application au niveau du projet/programme est alignée sur les normes d'architecture (standards).

### **Piloter les projets de transformation de vos organisations**

- Construire une vision du projet participative et collaborative
- Piloter le cycle de vie du projet de façon itérative et agile
- Suivre les KPI, rituels, comitologie
- Organiser les productions de livrables
- Contribuer au choix de partenaires, solutions
- Effectuer les audits de redémarrage de projets en difficulté

### **Transmettre – Former**

- Communiquer la vision de l'architecture d'entreprise, aux niveaux métier, application, données et technologie, et traduire cette vision en une architecture cible, avec les états de transition et les dépendances.
- Contribuer au développement de la pratique de l'architecture d'entreprise et de l'architecture métier au sein des équipes.
- Former à la cartographie du système d'information, des processus, capacités et chaînes de valeur.

## **Publications**

**www.competensis.com**

*Je publie régulièrement des documents de synthèse sur des sujets d'intérêt liés à la cartographie, modélisation du système d'information ou à la business architecture.*

<https://fr.slideshare.net/chdessus>

<https://en.calameo.com/accounts/5800170>

<https://www.youtube.com/channel/UC1P64bxRTmh5963FrT8dArg>